



High Potentials Projektmanagement- schule

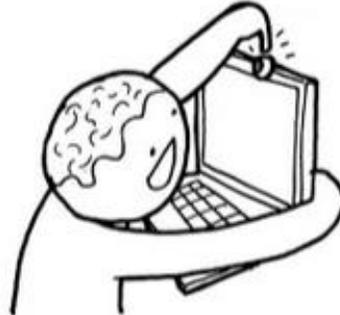
Die Grundlagen des
Projektmanagements
verstehen

Online-Seminar

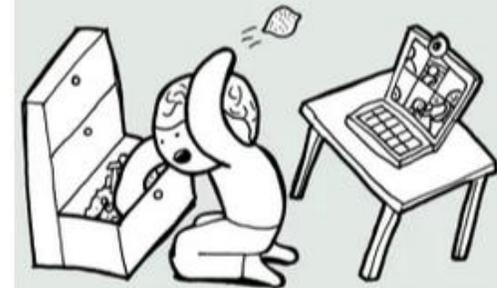
Erstellt von: Tobias Isaak, Khalil Naffissa, Boris Voß

Warm Up „Touch Blue“

Im Videocall machen
alle ihre Kamera an.



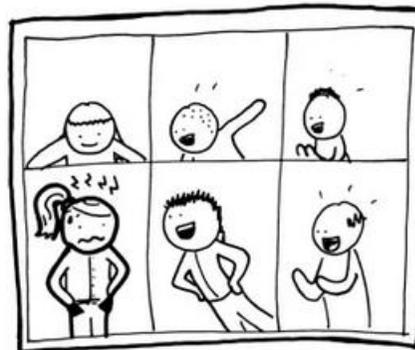
Finde einen Gegenstand
in der Farbe ...



... und halte ihn
in die Kamera.



Wer als letztes
etwas findet ...



... sagt die nächste
Farbe an!



Agenda

- **Begriffsdefinition**
- **Organisatorische Rahmenbedingungen**
- **Projektarten**
- **Projektphasen**
- **Projektmanagementstandards**
- **Übungen**

Begriffsdefinition

Zeitlich begrenzt
und Zielorientiert



Einmalig, neuartig und
in sich abgeschlossen



Jedes
Projekt ist...

Projektspezifisch organisiert

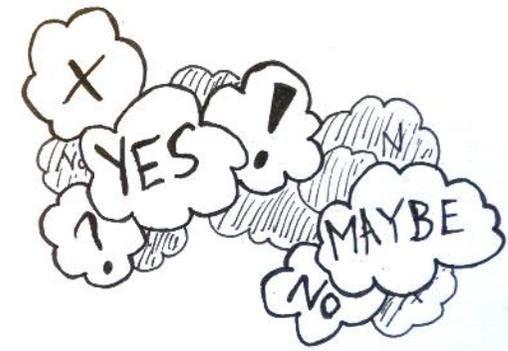


Begriffsdefinition

Individualität

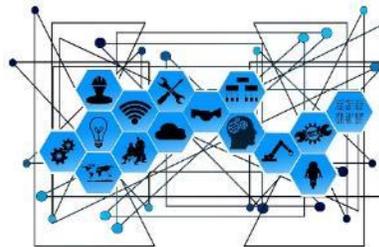


Unsicherheit



Jedes Projekt
zeichnet sich
aus durch...

Komplexität



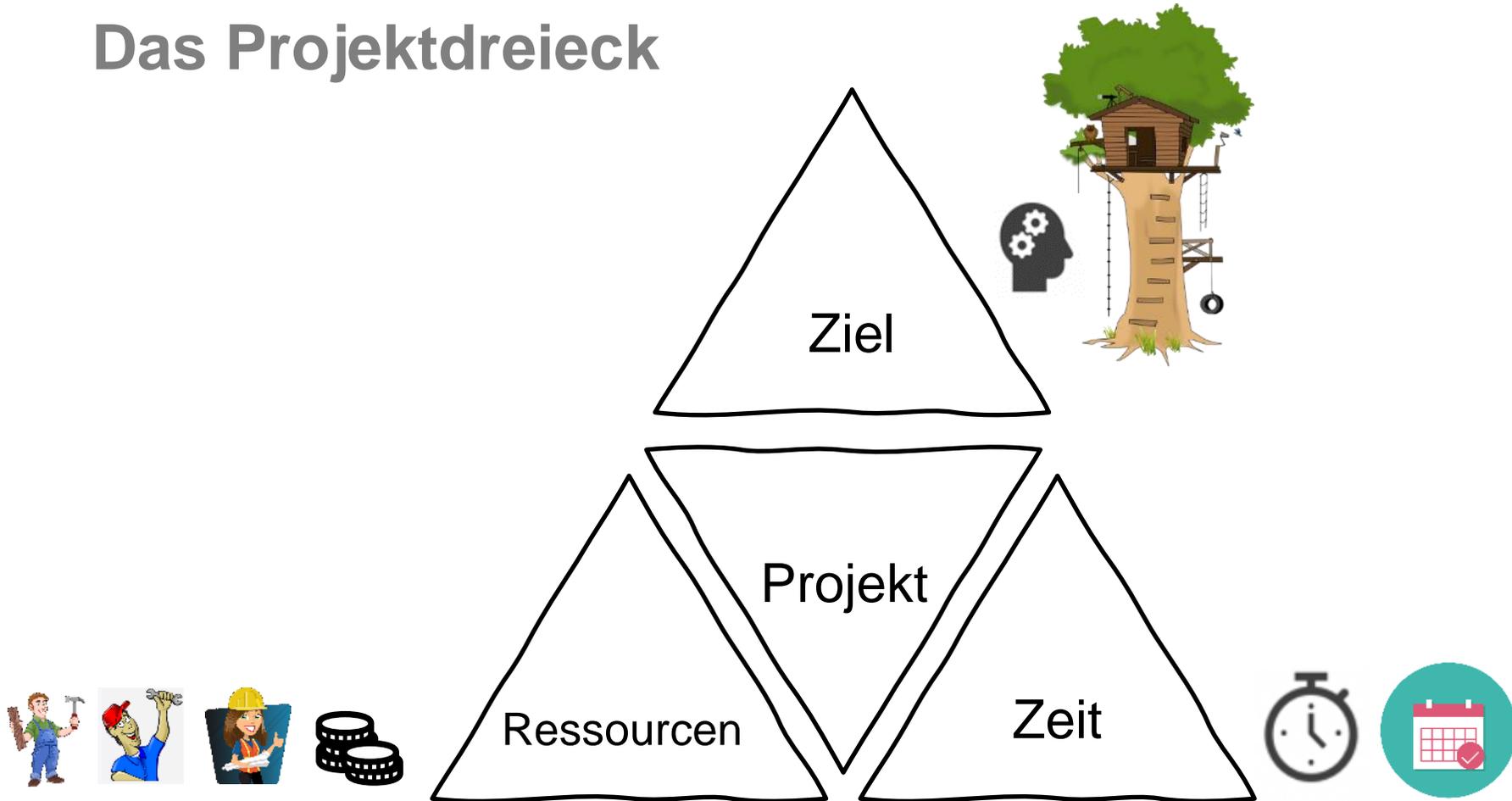
Begriffsdefinition



Merke:

- Ein Projekt ist ein **einmaliges, neuartiges, in sich abgeschlossenes, zielorientiertes** und **projektspezifisch** organisiertes Vorhaben.
- Jedes Projekt zeichnet sich daher durch **Individualität, Unsicherheit** und **Komplexität** aus.

Das Projektdreieck

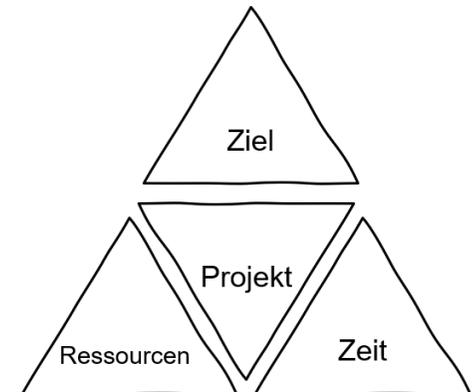


Das Projektdreieck



Merke:

- Das Projektdreieck definiert die wichtigsten Dimensionen eines Projekts mittels der Determinanten **Ziel**, **Ressourcen** und **Zeit**, die nicht losgelöst voneinander betrachtet werden können.



Projektmanagement

„Projektmanagement ist die Kunst, mit zehn Fingern elf Korken unter Wasser zu halten.“

Dr. Gerhard Pews



<https://img.fotocommunity.com/splash-korken-026ac6ef-254c-48fb-b715-e531d11feb33.jpg?height=1080>

Aufgaben eines Projektmanagers



Aufgaben eines Projektmanagers





Projektmanagement



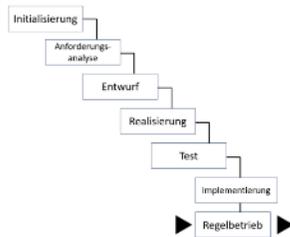
Merke:

- Projektmanagement ist das **systematische** und **strukturierte Vorgehen** bei der **Abwicklung und Leitung** von **Projekten**.
- Ein Projekt richtig zu führen (=managen), heißt sowohl **Ziel** als auch **Ressourcen** und **Zeit** stets im Blick zu haben.

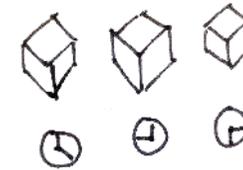
feste Reihenfolge



Projektplan ist
Wasserfallmethode



Dauer der
Arbeitspakete planbar



Klassisches Projektmanage- ment

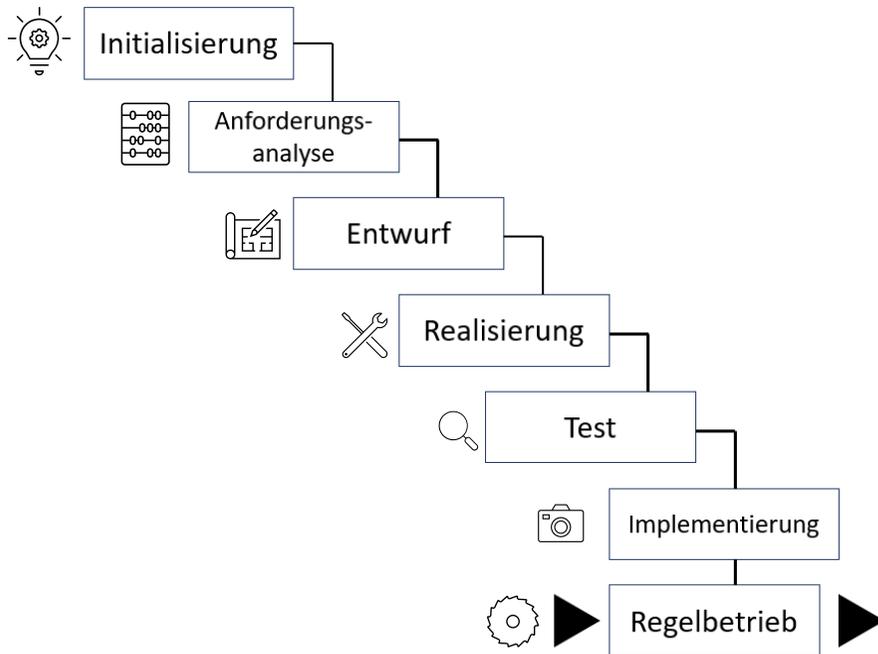
Fester Projektplan



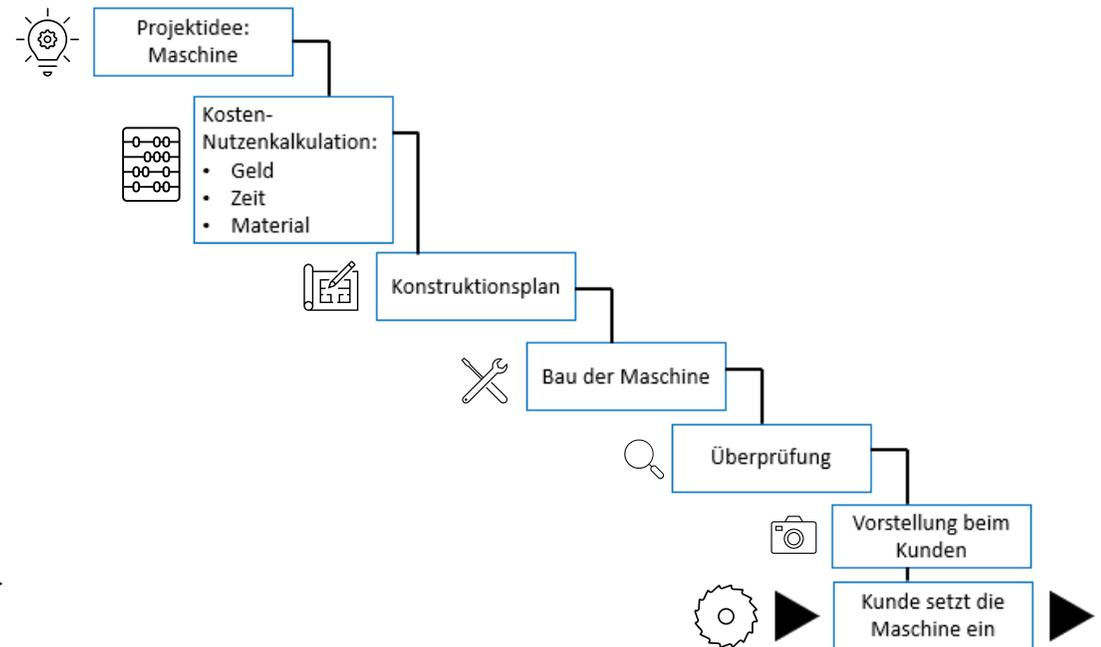
Exakte
Kapazitäts- und
Auftragsplanung

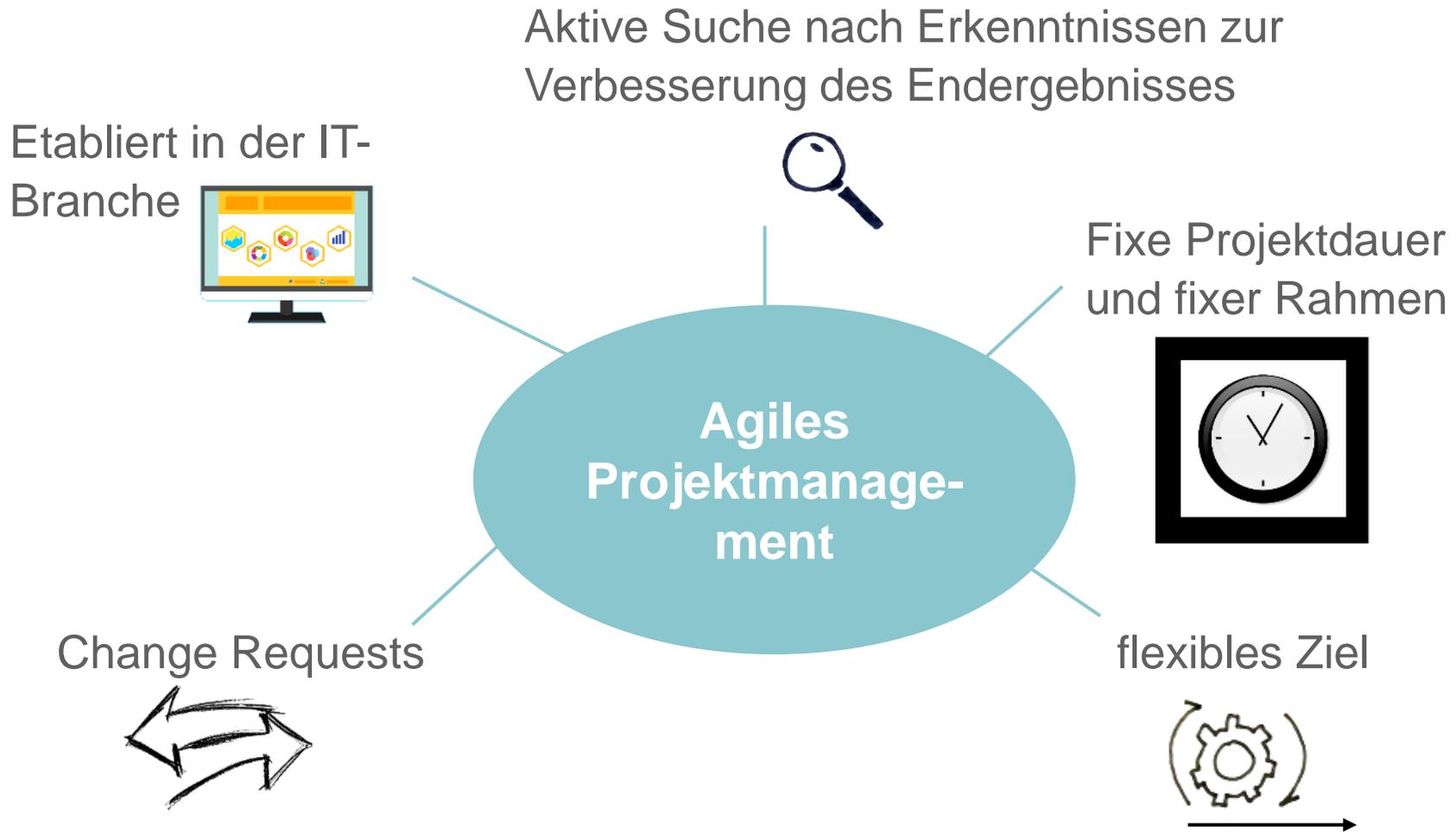


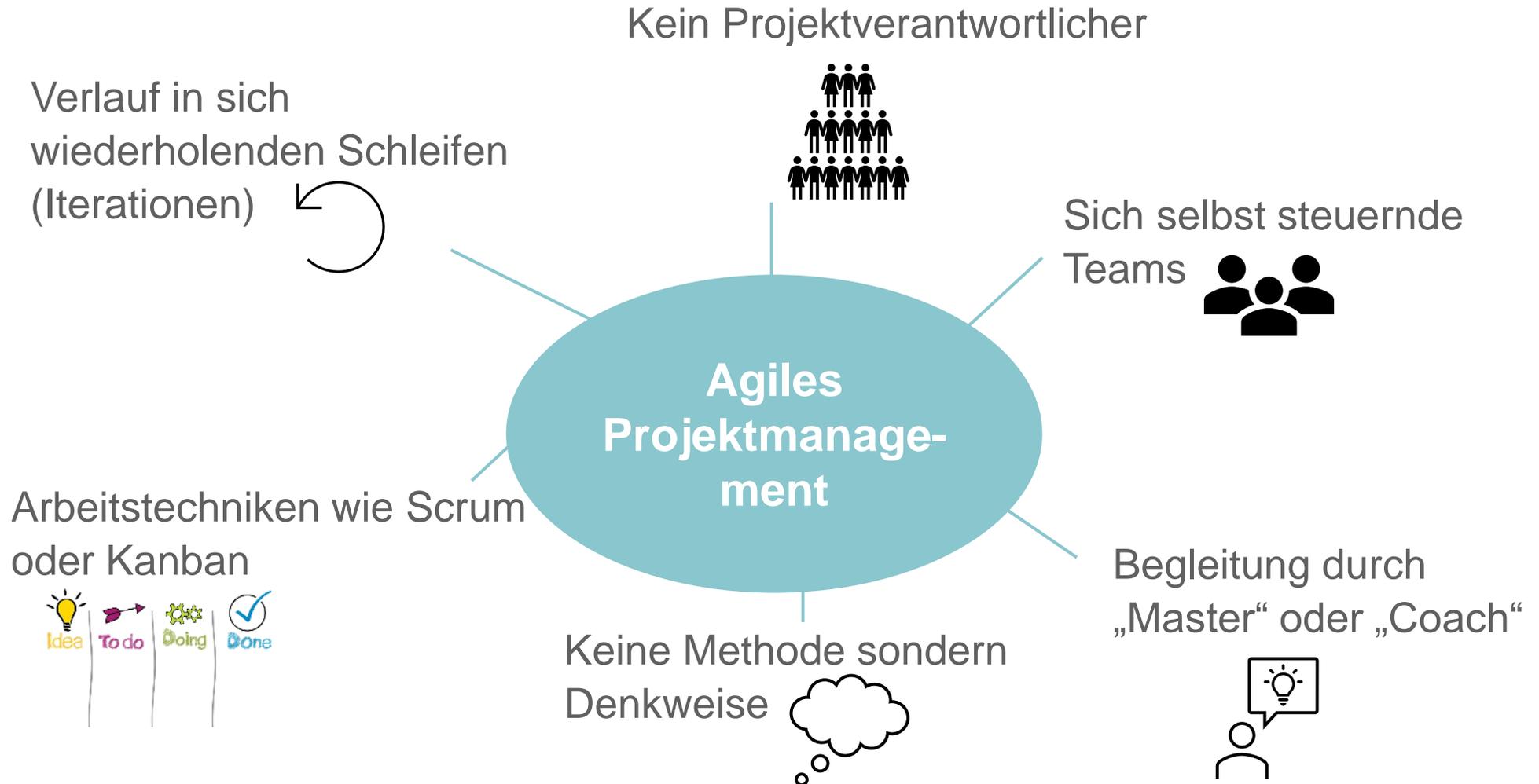
Die Wasserfallmethode



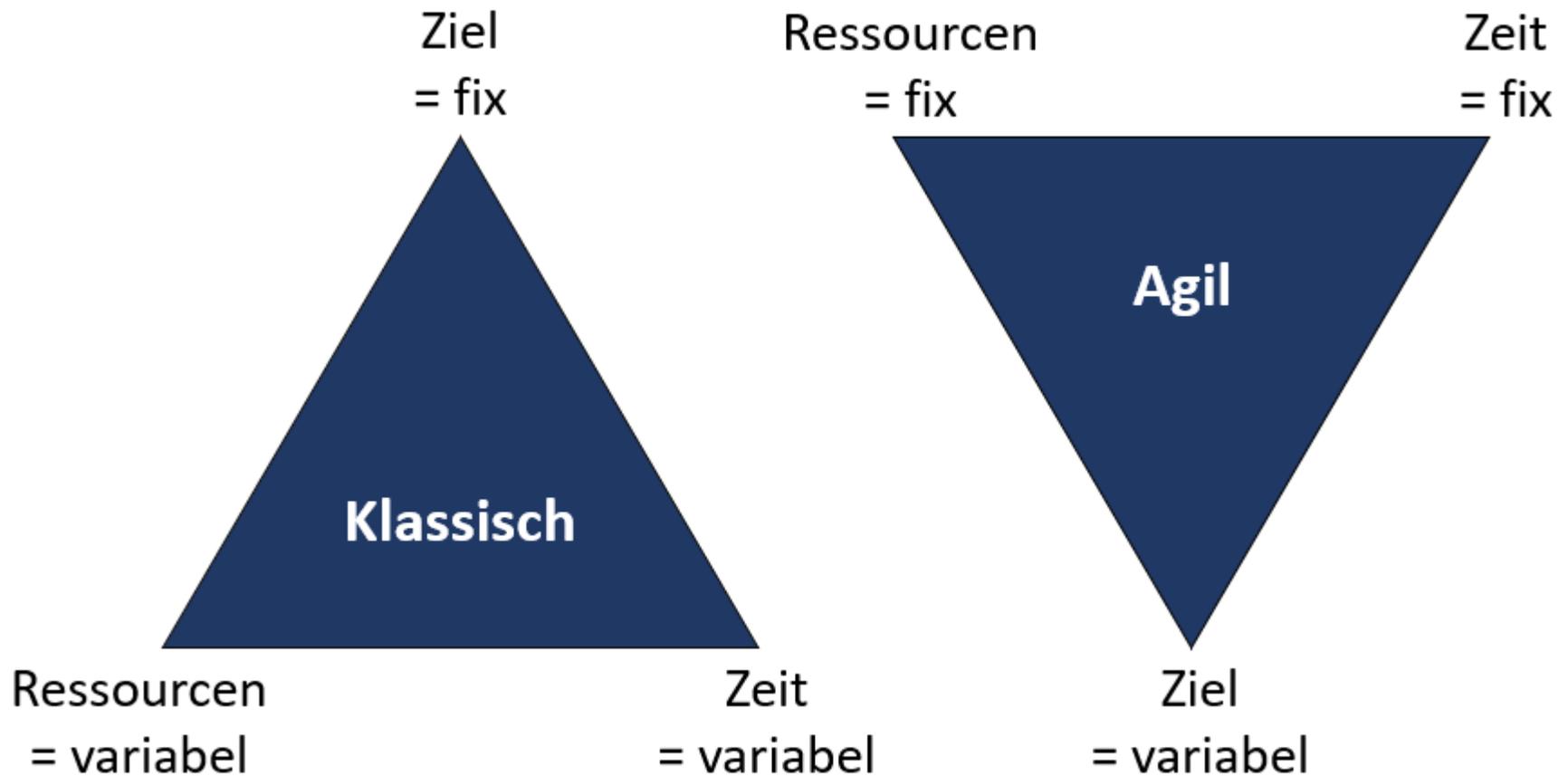
Beispiel: Entwickeln einer Maschine







Agiles Projektmanagement



Projektmanagement



Merke:

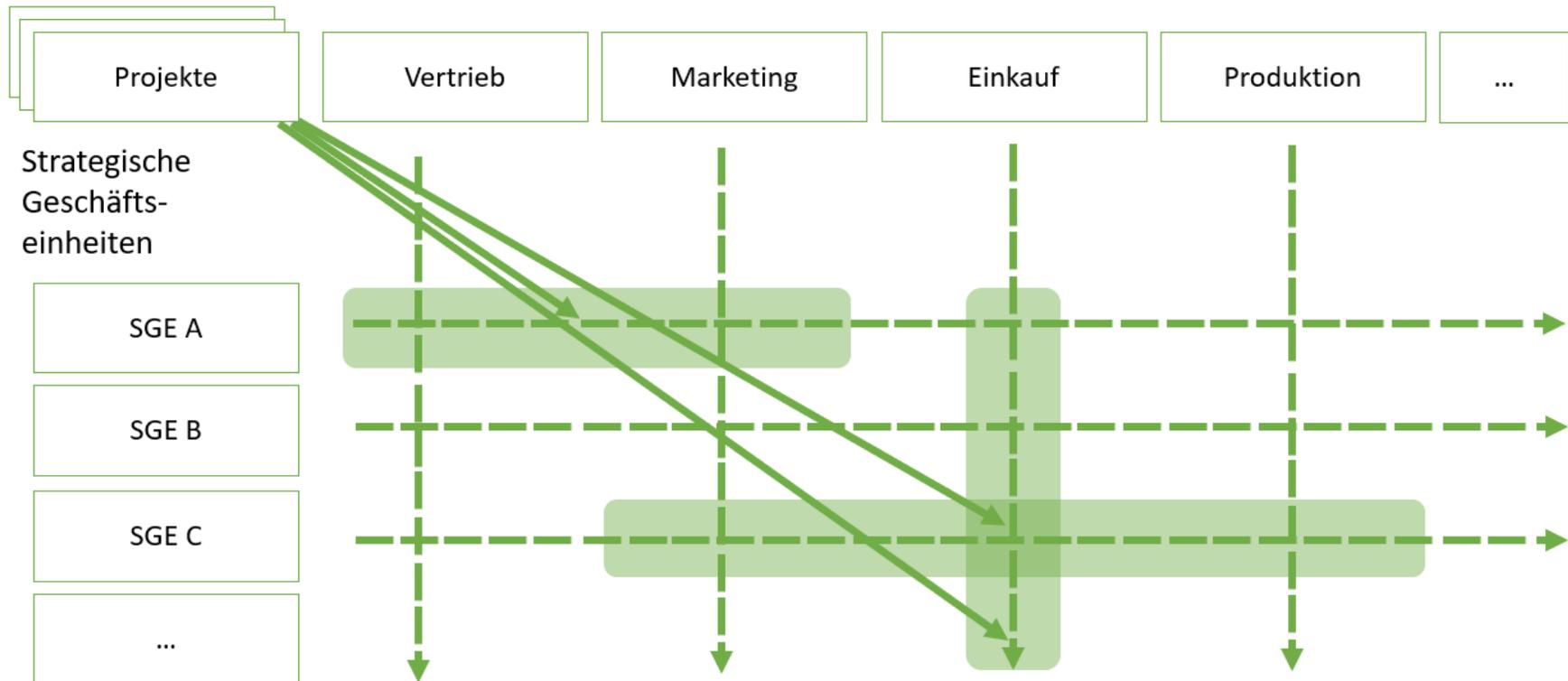
- Projektmanagement ist das **systematische** und **strukturierte Vorgehen** bei der **Abwicklung und Leitung** von Projekten.
- Man unterscheidet **klassisches** und **agiles** Projektmanagement, was sich auf **Organisation** und **Methodik**, vor allem aber auf die **Denkhaltung** bezieht.

Video zur Vertiefung



The image shows a video player interface. The main content area has an orange background with a portrait of Fabian Kaiser on the right. On the left, the text reads 'WAS IST KLASSISCHES PROJEKT-MANAGEMENT' in large white letters, with a play button icon over the word 'PROJEKT-'. Below this, the name 'FABIAN KAISER' is written in black. At the bottom left of the video frame, there is a progress bar showing '0:00 / 7:24' and standard video control icons. Below the video frame, there is a social media-style caption: '#klassischesprojektmanagement #agileheroes Was ist klassisches Projektmanagement? 🤔 Klassisches Projektmanagement erklärt! 📺'.

Organisatorische Rahmenbedingungen



Organisatorische Rahmenbedingungen



Merke:

- Projektmanagement ist **Schnittstellenmanagement**.
- Projekte sind häufig über organisatorische Abteilungsgrenzen hinaus organisiert und **verknüpfen** miteinander, was in der Organisationsroutine sonst nicht miteinander einhergeht.

<https://www.mailing-software.de/wp-content/uploads/2013/04/verknuepfung.jpg>

Projektarten

dem zu erstellenden Objekt



Projektverantwortung



Personeller Ausstattung



Projektarten
unterscheiden
sich durch...

Organisatorische
Unternehmensfunktion



Ausrichtung



Projektverantwortung

Privat	Unternehmen	Staat
Ausbildung/ Studium	Markterschließung	Bau einer Eisenbahnlinie
Fernreise	Neuprodukteinführung	Sanierung einer Autobahn
Hausbau/ Wohnungskauf	Gründung einer Tochterfirma	Reform des Schulsystems
Eheschließung	Expansion ins Ausland	Reform des Steuerrechts
Familiengründung	Softwareeinführung	Elektronischer Personalausweis



Das zu erstellende Objekt

Investitionsprojekte	Forschungs- und Entwicklungsprojekte	Organisationsprojekte
Sanierung eines veralteten Gebäudekomplexes	Entwicklung eines neuen Produktes	Einführung einer neuen Vertriebsorganisation
Einführung einer neuen Software	Entwicklung eines neuen Medikaments	Outsourcing des Rechnungswesens im Ausland
Beschaffung einer neuen Fräsmaschine	Entwicklung einer neuen App	Umstieg auf mobiles Marketing
Installation eines Netzwerkes	Entwicklung einer neuen Plattform	Änderung der Organisationsform bei Übernahme



Personelle Ausstattung

Ein-Personen-Projekt	Mehr-Personen-Projekt		
	Intern	Extern	Mischform
= 1 Person	> 1 Person		



Ausrichtung

Revolution	Evolution	Expansion
(Radikales) Redesign-Projekt	Weiterentwicklung eines bestehenden Verfahrens	Markterweiterung
Eliminierung einer ganzen Produktlinie	Ausbau einer Produktpalette	Bau einer neuen Fabrik im Ausland
Umstieg auf einen anderen ERP-System-Anbieter	Software Upgrade	Erschließung eines neuen Standortes



Organisatorische Unternehmensfunktion

Einkauf	Logistik	Materialwirtschaft	Marketing	Fertigung
Festlegung der Sourcing- Strategie	Neuer Vertriebskanal	Lagerumstellung	Neugestaltung des Produktions- sortiments	Prozess- planung
Systemumstellung	Maut-System	Recyclingprozess	Werbekampagne	Verfahrens- umstellung
Software Update	Flottenerweiterung	Abfallentsorgung	Sponsoring	Qualität
Zentralisierung der Prozesse	Kühlsystem	Softwareeinführung	Verkaufsaktion	Fabrik- erweiterung



Projektarten



Merke:

- Projekte können auf **unterschiedliche Weise** unterschieden werden.
- Die Unterscheidung von Projektarten hilft dabei, Projekte richtig einzuordnen und **Zielsetzung, Ressourcenbedarf** und **Ablauf** voneinander ableiten zu können.



Ein kurzes Quiz

Klicken Sie auf [diesen Link](#)
oder scannen Sie den
QR-Code



<https://www.certo-portal.de/fileadmin/media/bilder/certo-3-20/aufmacher-gewinnspiel-3-20.jpg>

Lösung

1. Welche 3 Determinanten gehören zum Projektdreieck?

- Ziel, Ressourcen, Zeit

2. Wodurch zeichnet sich ein Projekt aus?

- Individualität, Unsicherheit, Komplexität

3. Ist folgender Satz wahr oder falsch?

„Beim klassischen Projektmanagement ist das Ziel fix, wobei es beim agilen Projektmanagement variabel ist.“

- wahr

Projektphasen

Die Norm DIN ISO 21500:2016-02: Projektmanagementbegriffe definiert für das klassische Projektphasenmodell 5 Phasen:

- Initialisierungsphase
- Definitionsphase
- Planungsphase
- Steuerungsphase
- Abschlussphase



Projektphasen

1. Initialisierungsphase

- Definition und Bewertung der Projektidee
- Analyse von Situation, Umfeld und Anforderungen an das Projekt
- Formulierung eines konkreten Problems oder eines zu erreichenden Ziels
- Durchführung einer Nutzenanalyse



Idee

Projektphasen

2. Definitionsphase

- Festlegung der Art und Inhalte des Projekt
 - in scope“ und „out of scope“
- Erstellen eines Projektsteckbriefs
 - nützlich, um alle notwendigen Informationen sauber und strukturiert planen zu können
 - dient einer effizienten Projektdurchführung



Projektphasen

3. Planungsphase

- Grundstein für den Erfolg des Projekts legen.
- Erarbeitung der konkreten Umsetzung der Projektdefinition
 - Projektmanager mit Auftraggeber/ Projektteam
- Ergebnis: Projektplan
 - kann aus mehreren Dokumenten bestehen
 - Abstimmung mit Beteiligten und Betroffenen



Projektphasen

4. Steuerungsphase

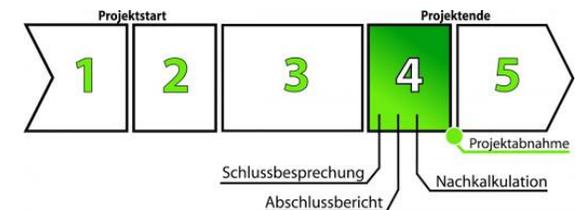
- eigentliche Projektarbeit
- das Projekt in die richtige Richtung steuern, um gesteckte Ziele zu erreichen
- Kontrolle der Arbeitspakete.
- Überprüfung von Zielen, Ressourcen, Zeit und Qualität der Arbeitsergebnisse
- endet mit Erreichen des geplanten Projektergebnisses



Projektphasen

5. Abschlussphase

- Das fachliche und administrative Ende eines Projekts
- bedeutend für alle Folgeprojekte
- Übergabe des Projektergebnisses an den Auftraggeber
- Bewertung der gelieferten Ergebnisse und des Arbeitsprozesses
- abschließende Dokumentation des gesamten Projekts



Die Norm DIN ISO



Eine **DIN-Norm** ist ein unter Leitung des DIN Deutschen Instituts für Normung erarbeiteter freiwilliger Standard, in dem materielle und immaterielle Gegenstände vereinheitlicht sind. DIN-Normen entstehen auf Anregung und durch die Initiative interessierter Kreise (in der Regel die deutsche Wirtschaft), wobei Übereinstimmung unter allen Beteiligten hergestellt wird.

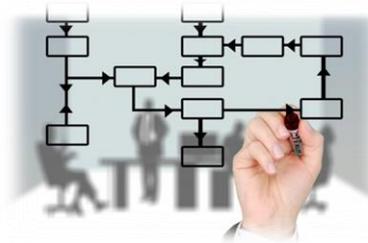
Projektphasen

Weitere Beispiele für die Strukturierung eines Projekts in Phasen:

- Strategiephase, Planungsphase, Realisierungsphase, Abschlussphase
- Startphase, Ausführungsphase, Abschlussphase
- Analyse, Pilot, Design, Build, Test, Implementierung, Abschluss (*typisch für IT-Projekte*)
- Konzeptionierung, Planung, Realisierung, Abschluss

Projektmanagementstandards

1. Organisation
2. Methodik
3. Qualifizierung
4. Software

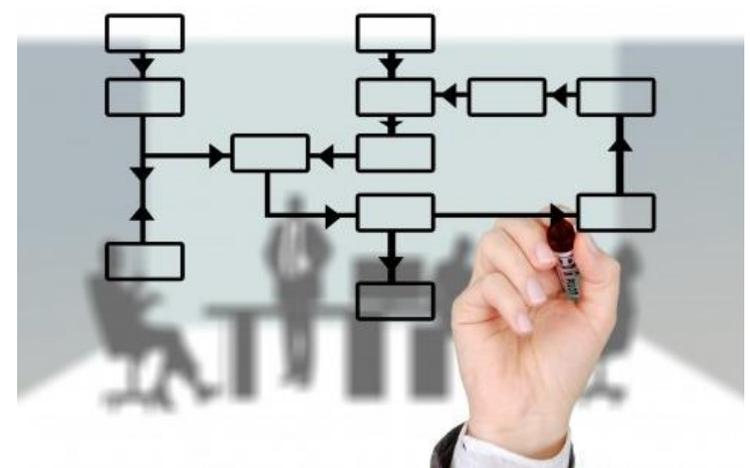


Projektmanagementstandards

1. Organisation

- Definition von klaren Rollen, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten
- Einrichtung einer zentralen Organisationseinheit
 - verantwortlich für das Projektmanagementteam

Wer macht was?



Projektmanagementstandards

2. Methodik

- Festlegung von Instrumenten, Methoden, Richtlinien und Prozesse
- abhängig von Organisationsform und Projektart.
- Dokumentation in einem Projektmanagementhandbuch

Wie machen wir was?



Projektmanagementstandards

3. Qualifizierung

- Vorbereitung und Qualifizierung des Projektmanagers und der Projektmitglieder
- Seminare, Training-on-the-Job und Projekt-Coaching

Wer kann was?



Projektmanagementstandards

4. Software

- Gewährleistung eines effizienten Informations- und Kommunikationsflusses
- Unterstützung der Projektplanung und -durchführung

Welche Tools und Programme können uns unterstützen?



Übungen | Aufgabe 1.1

Handelt es sich in den folgenden Beschreibungen um ein Projekt? (ja/nein)

1. Bau eines Einfamilienhauses
2. Organisation eines Konzerts
3. Wartung einer Produktionsanlage im Betrieb
4. Verbesserung eines Produktes durch Variation
5. Umstellung eines IT-Systems im Unternehmen



Übungen | Aufgabe 1.1 | Lösung

Handelt es sich in den folgenden Beschreibungen um ein Projekt? (ja/nein)

1. Bau eines Einfamilienhauses *ja*
2. Organisation eines Konzerts *ja*
3. Wartung einer Produktionsanlage im Betrieb *nein*
4. Verbesserung eines Produktes durch Variation *nein*
5. Umstellung eines IT-Systems im Unternehmen *ja*

Übungen | Aufgabe 1.3



Bestimmen Sie die Projektart:

	Projekt	Investitions- projekt	F&E-Projekt	Organisations- projekt
1	Einführung einer neuen Marketingorganisation			
2	Installation eines Telekommunikations-Netzwerkes			
3	Anschaffung einer neuen Maschine			
4	Entwicklung einer neuen Dienstleistung			
5	Umstieg auf Online-Marketing			
6	Entwicklung eines neuen Impfstoffs			

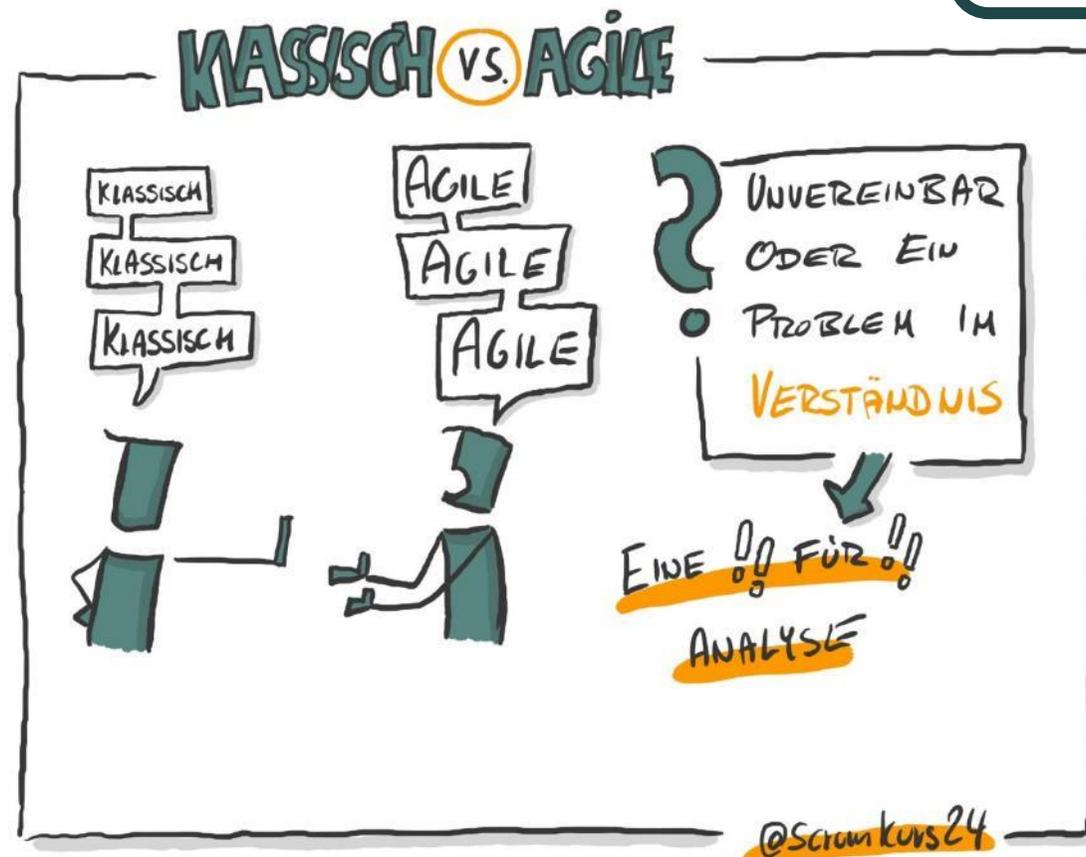
Übungen | Aufgabe 1.3 | Lösung

Bestimmen Sie die Projektart:

	Projekt	Investitions- projekt	F&E-Projekt	Organisations- projekt
1	Einführung einer neuen Marketingorganisation			X
2	Installation eines Telekommunikations-Netzwerkes	X		
3	Anschaffung einer neuen Maschine	X		
4	Entwicklung einer neuen Dienstleistung		X	
5	Umstieg auf Online-Marketing			X
6	Entwicklung eines neuen Impfstoffs		X	

Übungen | Aufgabe 1.4

Was ist der Unterschied zwischen klassischem und agilem Projektmanagement?

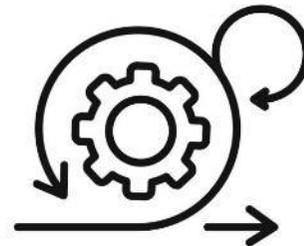


<https://scrumkurs24.de/einfuehrung/klassisch-vs-agile-ein-vergleich/>

Übungen | Aufgabe 1.4 | Lösung

Was ist der Unterschied zwischen klassischem und agilem Projektmanagement?

- **Klassisches Projektmanagement** bietet sich an, wenn das Projektergebnis (Endprodukt) bereits vor der Umsetzung festgelegt werden kann. Projektschritte und Dauer der Arbeitspakete werden genau und zuverlässig geplant. => Wasserfall-Methode.
- **Agiles Projektmanagement** bietet bei Projekten mit unklaren Ergebnissen an. Es wird wenig Zeit in die Planung und viel Zeit in die Entwicklung marktfähiger und kundenorientierter Lösungen investiert. Es wird immer wieder nach Verbesserungen des Ergebnisses gesucht. Im Vorfeld steht die Reihenfolge der Arbeitsschritte nicht fest. Vielmehr gibt es Iterationen/sich wiederholende Schleifen. Neue Erkenntnisse werden direkt in die Lösung integriert.



Übungen | Aufgabe 1.5

Was empfehlen Sie für folgende Projekte: klassisch oder agil?

	Projekt	klassisch	agil
1	Entwicklung eines neuen Produkts		
2	Bau eines Flughafens		
3	Entwicklung einer Online-Plattform		
4	Einführung internationale Rechnungslegung		



<https://scrumkurs24.de/einfuehrung/klassisch-vs-agile-ein-vergleich/>

Übungen | Aufgabe 1.5 | Lösung

Was empfehlen Sie für folgende Projekte: klassisch oder agil?

	Projekt	klassisch	agil
1	Entwicklung eines neuen Produkts		X
2	Bau eines Flughafens	X	
3	Entwicklung einer Online-Plattform		X
4	Einführung internationale Rechnungslegung	X	

<https://scrumkurs24.de/einfuehrung/klassisch-vs-agile-ein-vergleich/>

Übungen | Aufgabe 1.6



Welche fünf Phasen gibt es nach der Norm DIN ISO 21500:2016-02? Welche Schlüsselaktivitäten gibt es in den Phasen?



Übungen | Aufgabe 1.6 | Lösung

Welche fünf Phasen gibt es nach der Norm DIN ISO 21500:2016-02?
Welche Schlüsselaktivitäten gibt es in den Phasen?



Schlüsselaktivitäten:

- Projektidee
- Situationsanalyse
- Zielformulierung
- Projektdefinition
- Projektumfang
- Projektsteckbrief
- Projektvertrag
- Arbeitsstruktur
- Terminplan
- Organigramm
- Ressourcenplan
- Durchführung
- Kontrolle
- Steuerung
- Ergebnispräsentation
- Übergabe
- Bewertung
- Dokumentation

Übungen | Aufgabe 1.7

Welche zwei Projektmanagementstandards sind international bekannt und anerkannt?



Übungen | Aufgabe 1.7 | Lösung

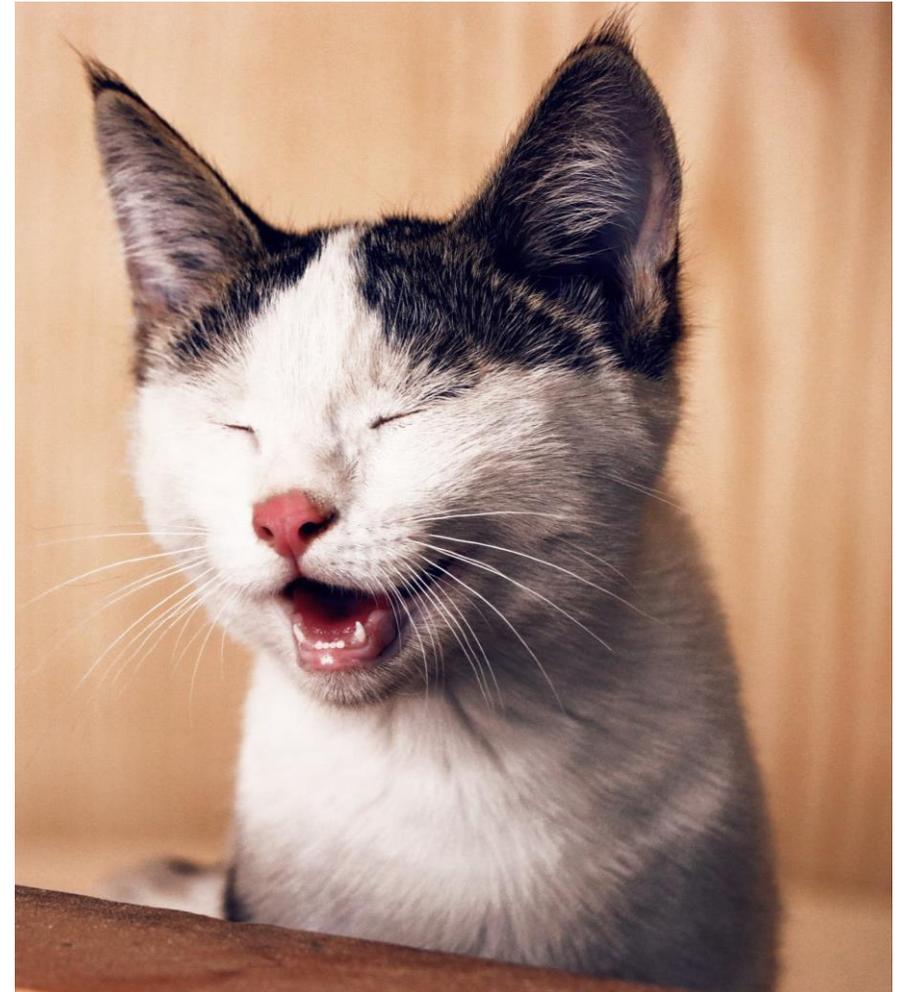
Welche zwei Projektmanagementstandards sind international bekannt und anerkannt?

- PMI (Project Management Institute)
- IPMA (International Project Management Association)

Wichtige Schlagwörter in dieser Lektion

- Projekt
- Projektmanagement
- Projektdreieck
- Projektdeterminanten
- Projektarten
- Projektphasen
- Projektmanagementstandards
- Projektzertifizierung
- Klassisches Projektmanagement
- Wasserfall Methode
- Agiles Projektmanagement

**Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit**



Buchtipps



- Arbeitsbuch
- 188 Seiten
- Preis: 24,99 € (Print), 19,99 € (Online)
- Weitere Informationen [hier](#)
- Möglichkeit der Finanzierung über einen Antrag zur Individualförderung über Netzwerk Lippe

ALPHA OWL 2

- Unterstützung bei der Stellensuche und beim Bewerben
- Vorbereitung auf den Arbeitsmarkt
- Nähere Informationen [hier](#) und
- Videoclip [hier](#)

Voraussetzung

- asylsuchend/ geflüchtet
- wohnhaft im Kreis Lippe



Katrin Herking
Tel. 0 52 31 / 64 03 – 97
k.herking@netzwerk-lippe.de



Tobias Isaak
Tel. 0 52 31 / 64 03 – 78
t.isaak@netzwerk-lippe.de

Kontakt



Boris Voß

Tel. 0 52 31 / 64 03 – 94
b.voss@netzwerk-lippe.de



Tobias Isaak

Tel. 0 52 31 / 64 03 – 78
t.isaak@netzwerk-lippe.de



Khalil Naffissa

Tel. 0 52 31 / 64 03 – 665
k.naffissa@netzwerk-lippe.de

Das Förderprogramm „Integration durch Qualifizierung (IQ)“ wird durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.

In Kooperation mit: